



Doruk Finansman

**DORUK FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(01.01.2021-31.12.2021)**



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doruk Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doruk Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 3 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2022

A-GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2021-31.12.2021

Ticaret Unvanı: Doruk Finansman Anonim Şirketi

Vergi Dairesi: Kağıthane Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 389 063 0116

Ticaret Sicil Numarası: 585913

Mersis Numarası: 0389063011600001

İletişim Bilgileri

Genel Müdürlük

Adres: Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12 Trump Towers 2. Kule K.12 Şişli/İstanbul

Telefon: 0 212 336 89 00

Faks:0 212 336 89 01

Web Sitesi: www.dorukfinansman.com.tr

Vizyon ve Misyon

Vizyonumuz

Müşterilerine katma değer sağlayacak kesintisiz, yenilikçi, güvenilir ve hızlı hizmet kalitesi sunmak

Misyonumuz

Mevcut yasal düzenlemeler ve etik değerler ışığında sonuç odaklı, müşteriye karşı açık ve dürüstlükten vazgeçmeyen bir yapı oluşturmak.

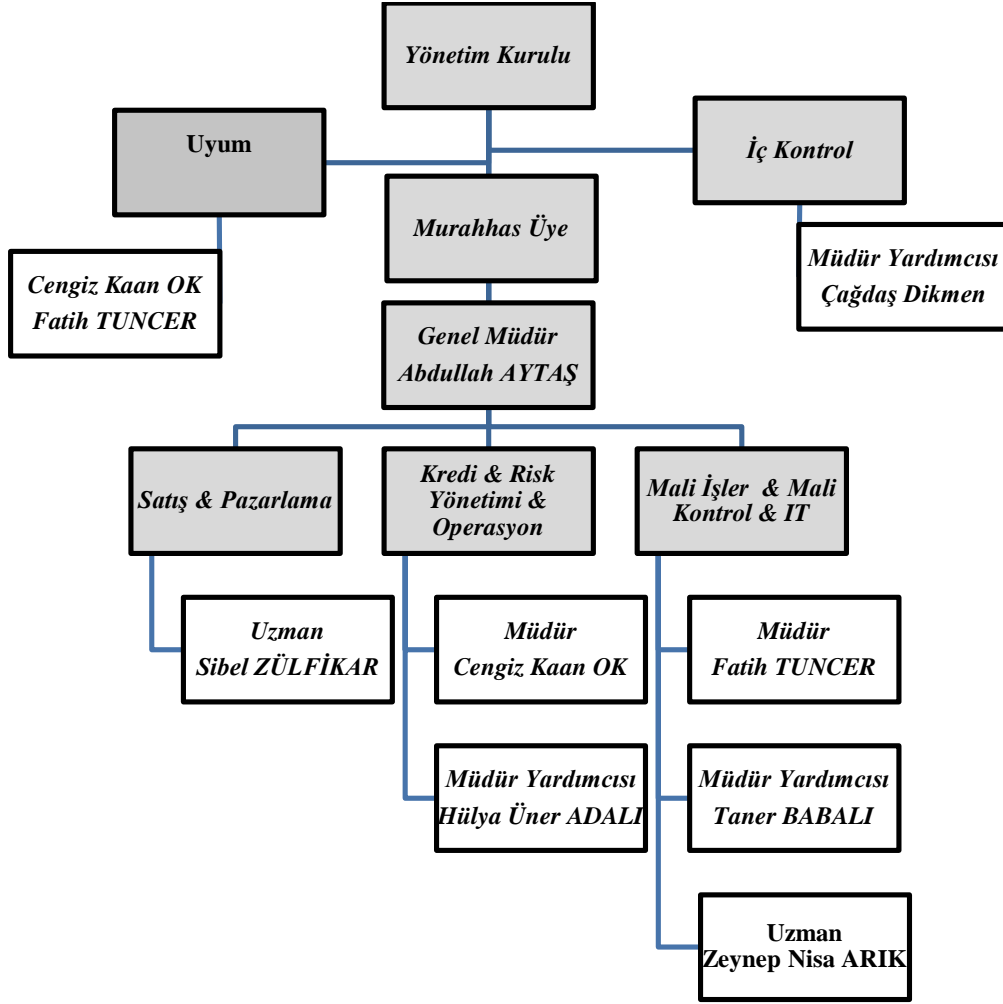
Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Doruk Finansman Anonim Şirketi (Şirket), Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. unvanı ile 18.04.2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicilinde tescil ve 24.04.2006 tarih ve 6541 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek kurulmuştur. Şirketin 09.02.2007 tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na (BDDK) yapmış olduğu Finansman Şirketine dönüştürülme talebi, 27.12.2007 tarih ve 2419 sayılı Kurul Kararı ile uygun görülerek kuruluş izni verilmiştir. 25.01.2008 tarihinde faaliyet izni için başvuruda bulunan Şirket gerekli şartları tamamlamasının ardından 30.05.2008 tarihinde faaliyet iznini alarak faaliyetlerine başlamıştır.

Sermaye Dağılımı

| ORTAKLAR – 31.12.2021 | PAY ADEDİ | PAY TUTARI | PARA BİRİMİ | PAY ORANI (%) |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|----------------------|
| Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. | 29,100 | 29,100,000 | TL | 97,00 |
| Arzuhan Yalçındağ | 300 | 300,000 | TL | 1,00 |
| Vuslat Sabancı | 294 | 294,000 | TL | 0.98 |
| Hanzade Vasfiye Doğan Boyner | 300 | 300,000 | TL | 1.00 |
| Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. | 6 | 6000 | TL | 0.02 |
| TOPLAM | 30,000 | 30,000,000 | | 100 |

Organizasyon Seması



İmtiyazlı Paylara ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket pay senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticiler ve Diğer Personele İlişkin Bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu beş kişiden oluşmakta olup Genel Müdür Yönetim Kurulu'nun doğal üyesidir.

Yönetim Kurulu

Çağlar Göğüş, Yönetim Kurulu Başkanı

Çağlar Göğüş, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olup, Florida Üniversitesi'nde MBA yaptıktan sonra iş hayatına 1996 yılında Coopers & Lybrand (şimdi PwC)'da kıdemli Analist olarak başladı. Arthur Andersen ve AT Kearney'de analist ve danışmanlık görevleri sonrasında, 2000 yılında Peppers&Rogers Grubu'na katıldı.

Daha sonra Peppers&Rogers şirketinin uluslararası ortağı olan ve bu şirketin satışı sonrası, tüm bölgelerden sorumlu Genel Müdür olarak görevine devam eden Göğüş, Peppers&Rogers'ın hem EMEA, hem diğer bölgelerdeki büyümesinde önemli rol oynadı. Geniş bir coğrafyada ellinin üzerinde büyük şirket ve düzenleyici kurum için yürüttüğü danışmanlık çalışmalarıyla, özellikle stratejik büyüme ve dönüşüm konularında uzmanlaştı.

Klasik ekonominin yanı sıra yeni ekonomi dünyasında da derin deneyimler kazanan Çağlar Göğüş, Doğan Grubu'na 2015 yılında Hürriyet Gazetecilik Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak katıldı. Bu görevi bir yıl yürüttükten sonra Hürriyet Gazetecilik'te İcra Kurulu Başkanlığı görevini iki yıldan fazla bir süre üstlendi. Bu görevi süresince dijital dönüşüm, verimlilik, karlılık, iş süreçlerinin yeniden tanımlanması, Hürriyet Emlak'ın kurumsallaşması gibi önemli projeleri yürüttü. Halen Doğan Şirket Grubu Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Çağlar Göğüş evli ve biri kız, biri erkek olmak üzere iki çocuk babasıdır.

Ertunç Soğancıoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Murahhas Üye

1958 yılında Manisa-Akhisarda doğan Ertunç Soğancıoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur. Çalışma hayatına T.Emlak Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, 1984 yılında Müfettişliğe atanmıştır. 1996 yılına kadar T.Emlak Bankası A.Ş.'de Şube Müdürü, Krediler Koordinatörü ve Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 1996-2000 yılları arasında Atlas Factoring Hizmetleri A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmıştır.

2001 yılında Doruk Factoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür olarak atanan ve hâlihazırda bu görevini sürdüren Ertunç Soğancıoğlu aynı zamanda. D Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir. Ertunç Soğancıoğlu BJK Jimnastik Kulübü Asbaşkanlık ve Beşiktaş Futbol Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde de bulunmuştur.

Ahmet Vural Akışık, Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Vural Akışık, orta öğrenimini İstanbul Robert Kolej'de tamamladıktan sonra, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı üniversitede matematik dalında yüksek lisans yapmıştır. California Üniversitesi Berkeley'de matematiksel istatistik konusunda doktora eğitimini tamamlamış ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi ve California Üniversitesi Berkeley'de öğretim üyesi olarak görev yapmıştır. Profesyonel iş hayatına Pamukbank'ta başlayan Akışık, 1984 yılında İnterbank'a CEO olarak atanmıştır.

1988 yılında, Türkiye'nin ilk yatırım bankası olan Türk Merchant Bank'ın kurucu hissedarları arasında yer almış ve bankanın Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olmuştur. 1997 yılında ise Dışbank'a CEO olarak atanmıştır. 2001 yılında devletin elinde bulunan bankaların yeniden yapılandırılması için özel bir görevle Kamu Bankaları Ortak Yönetim Kurulu'na başkan olarak davet edilmiştir. Bu görevde organizasyonel ve mali yeniden yapılandırma çalışmalarını başarıyla tamamlayıp, yeniden Dışbank'a dönerek Yönetim Kurulu Başkanlığı'na devam etmiştir. Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğan Holding İcra Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Vedat Mungan, Yönetim Kurulu Üyesi

1970 doğumlu olan Vedat Mungan, 1992 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, takip eden yıllarda Manchester Business School ve IBU Ortak Programı ile Executive MBA Programını tamamlamıştır.

1993 yılında Garanti Bankası Sistem Organizasyon Müdürlüğü'nde bankacılık kariyerine başlayan Mungan, 1994 yılında İktisat Bankası T.A.Ş.'ye Kurumsal ve Ticari Bankacılık Yetkilisi olarak geçmiş ve 1996 yılında Kurumsal - Ticari Bankacılık Yönetmeni olmuştur. 1998 yılında Sümerbank A.Ş Genel Müdürlüğü'nde Kurumsal - Ticari Bankacılık Grup Başkanı olarak görev aldıktan sonra; 1999 yılında Finansbank A.Ş.'ye geçerek burada çeşitli üst yönetim kademelerinde görev almış ve ağırlıklı olarak Kurumsal, Ticari, Yatırım Bankacılığı ve Proje Finansmanı konularında önemli ve başarılı projelerin gerçekleşmesini sağlamıştır. Bu iş kollarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak kariyerine devam eden Mungan, 2010 yılında Bankacılık kariyerine son vererek Alfa Uluslararası İnşaat Taahhüt Grubu'na CEO olarak katılmıştır. Vedat Mungan 5 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye Stratejik Planlama ve İş Yönetimi Başkan Yardımcısı olarak katılmış; 03 Ekim 2017 tarihinde ise Stratejik Planlama ve İş Yönetimi'nden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Mungan, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Üst Düzey Yöneticiler

Abdullah Aytas, Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür

Abdullah Aytas; 9 Eylül Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1986 yılında T. Emlak Kredi Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış sonrasında Müfettiş olarak görev yapmıştır. 2001 yılına kadar T. Emlak Kredi Bankası'nda Birim Müdürü, Daire Başkanı ve Koordinatörlük görevlerini yürütmüştür. 2001-2016 yılları arasında Ziraat Bankası'nda Şube Müdürü olarak görev almıştır. 2017 yılından 2020 yılına kadar Doruk Faktoring Pazarlama Müdürü, aynı zamanda Doruk Finansman Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak görev yapmıştır. 30.09.2020 tarihinden itibaren Doruk Finansman Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Diğer Personel Bilgileri

Öğrenim Bilgilerine göre Personel Sayısı:

| | 31 Aralık 2021 |
|---------------|-----------------------|
| Lisans | 7 |
| Diğer | 1 |
| Toplam | 8 |

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2021 yılında kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

| | |
|---|---------------|
| Sağlanan Huzur Hakkı Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları: | 321.228,32 TL |
| Ödenekler, Konaklama ve Temsil Giderleri İle Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarları: | 0,00 TL |

C- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 2021 yılında herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket'in amacı ve ana faaliyet konusu, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu, 5582 sayılı Konut Finansmanı Sistemine İlişkin Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve ilgili kanun ve mevzuatın ilgili hükümleri uyarınca her türlü mal ve hizmet alımının finansmanı ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan izin almak koşulu ile konut edinme amacıyla tüketicilere kredi kullanılması amacıyla vermekte ayrıca her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla gerçek ve tüzel kişilere finansman, mal veya hizmeti satın alan gerçek veya tüzel kişinin nam ve hesabına mal veya hizmetin teslim veya temini ile birlikte doğrudan satıcıya ödeme yapılması suretiyle kredilendirilmektedir.

Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan izin almak, ana işgal konusu ile ilgili olmak ve finansman şirketlerine ilişkin mevzuata uygun olmak kaydı ile her türlü mal, hizmet ve konut alımını kredilendirmek amacıyla her türlü hukuki işlemi yapabilir. Şirket çalışma konuları ile ilgili olarak menkul, gayrimenkul mal ve hakları iktisap edebilir, kira ile tutabilir, kiraya verebilir, satın alabilir ve satabilir; alacaklarının tasfiyesi amacı ile taşınır ve taşınmaz mallar iktisap edebilir; gerektiğinde satabilir ve bu işlemlerden dolayı borçlu veya alacaklı olabilir; açacağı tüketici kredilerine karşılık ticari işletme ve menkul rehni ile gayrimenkul ipotegi alabilir; şirket ipotek ve rehinlerini fekedebilir, tapu dairelerinde gerekli işlemleri yapabilir; Kanunun öngördüğü şekilde ilgili sicillerine tescil ettirebilir; gerektiğinde hibe, ifraz ve tevhid ile parselasyon için her türlü işlem ve tasarrufu yapabilir. Alımı kredilendirilen mallar ve hizmetler, kredilerin teminatları ve kredilendirilen malı veya hizmeti satın alan gerçek veya tüzel kişiler ile kredi borcunun geri ödenmesi ve benzer kredi unsurlarını koruma altına alacak her çeşit sigortayı kapsayacak şekilde işgal konusuna giren işler ile ilişkili olarak sigorta acenteliği faaliyeti yürütebilir.

Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılması Ticaret Bakanlığı ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun iznine tabidir.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlar

Şirket 2021 yılında herhangi bir yatırım yapmamıştır.

Şirketin iç kontrol sistemi hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

İç kontrol sisteminin amacı, Şirket'in varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde ilgili mevzuata, Şirket içi kurallara uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamaktır.

İç kontrol faaliyetleri, Şirketin günlük tüm faaliyetlerinin bir parçasını oluşturur. İç kontrole ilişkin yazılı politika ve uygulama usullerinin, önce faaliyeti gerçekleştiren personel tarafından, sonra Yönetim Kurulu'na bağlı iç kontrol birimi tarafından icra edilecek bir yaklaşımla geliştirilmesi sağlanır ve Şirketin tüm personeli gerçekleştirdikleri faaliyetlere ilişkin geliştirilen iç kontrol faaliyetlerine dair politika ve uygulama usulleri hakkında bilgilendirilir. İç kontrol sistemi, Şirket'in tüm birimlerini ve tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

İç kontrol sistemi ile iç kontrol faaliyetleri ve bunların nasıl icra edileceği tüm faaliyetlerin nitelikleri dikkate alınarak tasarlanır. İç kontrol faaliyetlerinin tasarımında;

- Şirket bünyesinde üretilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olmasının,
- Gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan tüm faaliyet, işlem ve ürünlerin Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, şirket içi politika ve kurallar ile teamüllere uyumunun, sağlanması esastır.

Yukarıda özetlenen kapsamda 2021 yılında faaliyet dönemine ilişkin yapılan kontrol ve denetim sonuçları değerlendirildiğinde, Şirket'in mali tablolarını etkileyecek finansal, itibari ve yasal herhangi bir kontrol zafiyeti bulunmadığı görülmüş olup; yıl içinde yapılan bağımsız denetim sonuçları da bu hususu teyit eder niteliktedir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan veya dolaylı bir iştiraki bulunmamaktadır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Faaliyet dönemi içinde Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle BDDK mevzuatı kapsamında PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PwC) tarafından bağımsız denetime, tabi tutulmuştur.

Şirket 2021 yılı içerisinde Hisse devrine ilişkin KPMG tarafından değerlendirilme denetimine tabi tutulmuştur.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

2021 yılında şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine Experian Bilgi Hizmetleri A.Ş. tarafından 2016 yılında açılan 469,392.48 TL ve 70,000.00 TL tutarlarındaki 2 adet dava sonuçlanarak davacının talebi mahkeme tarafından reddedilmiştir. Lehimize sonuçlanan dava ile ilgili olarak davacı taraf karara itiraz için istinaf mahkemesine başvurmuştur.

Simplicity Konutları projesi adı altında satıcı Garaj İnş.San.Tic.A.Ş. ile imzaladığı "satış vaadi sözleşmesi"ne istinaden şirketimizden konut finansmanı kredisi kullanan 6 müşteri tarafından satışa konu dairelerin "iskannın alınmamış olması ve tapu devrinin yapılmadığı" gerekçesiyle İstanbul Anadolu Tüketici Mahkemeleri nezdinde şirketimiz aleyhine açılan davalar ile ilgili olarak; 5 adet davada bilirkişi incelemesi şirketimiz aleyhine gelmiş olup, rapora itiraz edilmiştir. Yargılama ve mevcut ipoteklerimiz devam etmektedir. 03.04.2018 tarihinde işlenmiş faiz, harç, vekalet ücretleri vs. ile birlikte toplam 192.543 TL'lık "icra emri" tarafımıza ulaşan Gülay Kızıldağ tarafından açılan davada ise tescil talebinin reddi kararı çıkmış olup, dava "istinaf" aşamasındadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

2021 yılında şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım uygulanmamıştır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

2021 yılında yerine getirilmemiş genel kurul kararı bulunmamaktadır.

Şirket; 2021 yılını 2.296.773 TL Net Zarar ile kapatmıştır.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

2021 yılında olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

2021 yılında bağış ve yardım yapılmamıştır.

Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirketimizde hakim şirketlerden biriyle, hâkim şirketlerden birine bağlı bir şirketle, hâkim şirketlerden birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketlerden ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirkette yukarıdaki bentte bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Şirketimizde yukarıdaki bentte sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

E- FİNANSAL DURUM

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin 31.12.2021 itibari ile Bilançosunda bulunan Finansman Kredileri 19,645,618 TL'dir. Portföyünde sektör bazında, Tekstil, İnşaat, Elektronik Makine Sanayi ve Konut gibi çeşitlilik barındıran Şirket; 2021 yılı faaliyet dönemini 2.296.773 TL Net Zarar ile kapatmıştır.

Şirketimiz kredi politikalarını, kuruluşundan itibaren etkin bir risk yönetimi sistemi ile oluşturduğundan önceki yıllarda getirilen sıkılaştırıcı düzenlemeler ve piyasada yaşanan gelişmeler doğrultusunda, kredi politikalarını ve iş akışlarını bu doğrultuda değerlendirerek riskin daha etkin kontrolünün sağlanması amacıyla oluşturduğu kontrol mekanizmalarının uygulanmasına 2022 yılında da devam etmiştir.

Bütçe ve Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

| DORUK FİNANSMAN A.Ş. | 31/12/2020 | 31/12/2021 |
|--|-------------------|-------------------|
| Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası | 487 | 487 |
| Bankalar | 29,039 | 1,311,245 |
| Finansman Kredileri | 26,734,026 | 19,645,618 |
| Tüketici Kredileri | 11,746,191 | 7,110,042 |
| Taksitli Ticari Krediler | 14,987,835 | 12,535,576 |
| Takipteki Alacaklar | 4,742,574 | 587,676 |
| Takipteki Finansman Kredileri | 7,935,048 | 4,145,284 |
| Özel Karşılıklar (-) | -3,192,474 | -3,557,609 |
| Maddi Duran Varlıklar (Net) | 458,841 | 523,781 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net) | 517,708 | 416,725 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 10,654 | 0 |
| Cari Dönem Vergi Varlığı | 296,155 | 24,635 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 248,482 | 229,386 |
| Satış Amaçlı Gayrimenkuller | 1,400,000 | 0 |
| Diğer Aktifler | 1,140,677 | 926,045 |
| AKTİF TOPLAMI | 35,578,643 | 23,665,598 |
| Alınan Krediler | 9,705,241 | 0 |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlanmalar | 391,036 | 481,548 |
| Diğer Borçlar | 159,924 | 170,526 |
| Diğer Yabancı Kaynaklar | 364,516 | 268,326 |
| Ödenecek Vergi Ve Yükümlülükler | 85,098 | 86,431 |
| Borç Ve Gider Karşılıkları | 693,655 | 897,135 |
| Ertelenmiş Gelirler | 62,338 | 24,491 |
| PASİFLER | 11,461,808 | 1,928,458 |
| ÖZKAYNAKLAR | 24,116,836 | 21,737,139 |
| Ödenmiş Sermaye | 30,000,000 | 30,000,000 |
| Sermaye Yedekleri | -729,598 | -812,521 |
| Kâr Yedekleri | 2,712,864 | 2,712,864 |
| Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları | -6,866,204 | -7,866,430 |
| Dönem Net Kâr ve Zararı | -1,000,226 | -2,296,773 |
| PASİF TOPLAMI | 35,578,643 | 23,665,598 |

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin 31.12.2021 itibari ile sermayesi ve kanuni yedek akçelerinin toplamı 32,712,864 TL olup zararlar ve sermaye yedekleri düşüldükten sonra özkaynak toplamı 21,737,139 bin TL'dir. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376 vd. maddeleri uyarınca, şirket sermayesi borca batık olmadığı değerlendirilmektedir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz her ne kadar borca batıklık durumunda değil ise de 2021 yılında özellikle tasarruf konusunda önlemleri alarak tahsilat süreçlerini hızlandırmayı planlanmıştır. Şirket, küresel salgından dolayı piyasaların durgunlaşması neticesinde 2021 yılında hedeflerinin gerisinde kalmıştır. 2022 yılında sene sonu hedeflerini tutturmayı amaçlamaktadır.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizde kar dağıtımı konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin geçmiş yıllar zararı olması nedeniyle kar dağıtımı yapılmayacaktır.

F- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Kredi riski değerlendirme ve takip yönetimi

Kredi teklifleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış onay yetki devri çerçevesinde ve unvan esasına göre kredi tahsis komiteleri tarafından nihai olarak değerlendirilmekte ve sonuçlandırılmaktadır. Kredi politikalarına ilişkin tüm kurallar Doruk Finansman Yönetim Kurulu veya Genel Müdür / Genel Müdür Vekili tarafından onaylanmış yazılı prosedür ve yönetmeliklerle belirlenmektedir.

Başvuru giriş, değerlendirme ve sonuçlandırma süreci maksimum otomasyon özelliklerine sahip olup, bu konuda uluslararası tecrübesi ve saygınlığı yüksek uluslararası kuruluşlar ile birlikte çalışılmıştır. Bu çerçevede etkili istihbarat uygulamaları ile çapraz kontrol mekanizmaları devreye sokulmuş, böylelikle çok yüksek bir öngörü yeteneği ile temerrüt olasılığının saptanması ve olası dolandırıcılık girişimlerinin önlenmesi başvuru aşamasında sağlanmıştır.

Yine sektörde ilk olma özelliğine sahip risk tabanlı fiyatlama mekanizması ile her bir kredi müşterisi için, teminat ve kredi ürünü özelliklerine bağlı olarak, özel fiyatlama yapma imkanı getirilmiştir.

Kredi kullandırımının hemen sonrasında, birebir ve yakın takibe dayalı risk izleme politikaları uygulanmaktadır. Bu çerçevede erken uyarı sistemleri kullanılmakta, dönemsel ve sistematik izleme ve raporlama yapılmakta, kredi müşterileri ile olan iletişim kanalları, yerinde ziyaret dahil sürekli açık tutulmaktadır.

Risk yönetimi

Risk yönetimi süreci, Risk Yönetimi Grubu'nun belirlediği ve Yönetim Kurulu'nun onayladığı esaslar çerçevesinde, risklerin tanımlanması, ölçülmesi, risk politikaları ve uygulama usullerinin oluşturulması ve uygulanması, risk limitlerinin belirlenerek duyurulması, risklerin analizi, izlenmesi ve raporlanması, denetimi ve nihayet Doruk Finansman genelinde risk kültürünün oluşturulması aşamalarından meydana gelmektedir.

Şirketimizde Risk Yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi, şirket üst yönetimi ve ilgili birimler aracılığıyla yürütülmekte ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki Mali İşler Başkanlığı'ndan destek alınmaktadır.

Risk Yönetimi Organizasyonu

Risk yönetimi süreçleri Risk Yönetimi Grubu tarafından idare edilir. Risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, kontrolü ve raporlanması suretiyle Şirket'in maruz kaldığı risklerin konsolide olarak yönetilmesinden sorumludur. Risk Yönetim Grubu, İç Yönerge, Yönetim Kurulu Kararları ve Şirket içi Prosedürler ile belirlenen komitelerden oluşur, başkanlıklarını her komitenin en üst unvanlı yöneticisi tarafından yürütülür. Risk Yönetimi Grubu, diğer tüm işlevsel birimlerinden bağımsız çalışır.

- a) **Piyasa Riski Komitesi:** Fon Yönetimi, Mali Kontrol, Pazarlama & Satış ve Kredi & Risk Yönetimi Bölüm yöneticileri, Şirket Gn.Müdür Yrd.ları ile Genel Müdür / Gn.Müdür Vekili'nden oluşur.
- b) **Kredi Riski Komitesi:** Bu komitenin faaliyetleri "Kredi Risk İzleme Komitesi" eliyle yürütülür. (Ayrıca faaliyet göstermesi durumunda Kredi & Risk Yönetimi, Pazarlama & Satış, Mali Kontrol bölümleri yöneticileri, Şirket Gn.Müdür Yrd.ları ile Genel Müdür / Gn.Müdür Vekili'nden oluşması öngörülmektedir.)
- c) **Operasyonel Risk Komitesi:** Mali Kontrol, Operasyon, İnsan Kaynakları & İdari İşler, İç Kontrol & Uyum bölümleri yöneticileri, Şirket Gn. Müdür Yrd.ları ile Genel Müdür / Gn.Müdür Vekili'nden oluşur.
- d) **Kredi Komiteleri:** Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur, Diğer taraftan Yönetim Kurulu kararıyla Limitler bazında, kademeli olarak, Yönetim Kurulu Üyeleri ve diğer Bölüm yöneticileri tarafından oluşmaktadır.
- e) **Fiyatlama ve Finansman Komitesi:** Genel Müdür/ Genel Müdür Vekili, Genel Müdür Yardımcıları ve Bölüm Müdürlerinden oluşur.
- f) **Mali İşler Komitesi:** Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler Müdürü ve Mali İşler Müdür Yardımcısından oluşur. Kayıtların mevzuatlar çerçevesinde düzenli tutulması, kamuya karşı yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve izlenmesi temel görevleridir.
- g) **Riskin Erken Saptanması Komitesi:** Y.K Başkan Yrd.–Murahhas Üye, Y.K Üyesi–Genel Müdür Vekili ve Operasyon Bölüm Yöneticisinden oluşmaktadır.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Şirketimiz 2022 yılında fonlama maliyetlerinin düşürülmesi ile genel yönetim ve diğer faaliyet giderlerinin azaltılması yolunda önlemler almaya ve ortalama kredi portföy getirisinin yükseltilmesi amacıyla yönelik politikalar geliştirmeye devam edecektir.

Şirketin makul seviyedeki Borç Özkaynak oranının kontrol altında tutularak aktif pasif vade yapılarının da dikkate alınması suretiyle mevcut risk yönetimi politikalarının uygulanmasına devam edilecektir. Şirket, stratejik olarak fonlama yapısını dinamik bir şekilde yönetmekte piyasa faiz oranı beklentilerine göre uzun veya kısa vadeli fonlamaya yönelmektedir.

G-DİĞER HUSUSLAR

2021 yılında D Market Elektronik Hizmetler A.Ş. ile yapılan görüşmeler neticesinde, KPMG şirketi D Market Elektronik Hizmetler A.Ş. adına 30 Haziran 2021 ve 30 Eylül 2021 dönemine ilişkin değerlendirme çalışmalarını gerçekleştirmiştir. D Market Elektronik Hizmetler A.Ş.'nin alt iştiraki olarak kurulan Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş. ile yapılan görüşmeler sonucunda, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin %97 oranında pay sahibi olduğu Doruk Finansman A.Ş.'deki paylarının Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş.'ye devri hususundaki 15 Aralık 2021 tarihli başvurusu, BDDK'nın 17 Ocak 2022 tarih, 10097 sayılı kararı ile kurulca görüşülmüş ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu 11 inci maddesi çerçevesinde izin verilmesine karar verilmiştir.

2022 yılında Şirketimizin 6,744,779 TL Faiz Geliri ve 5.662 TL Kredi Komisyon Geliri, 416.398 TL Diğer Gelirler olmak üzere toplamda 7.166.839 TL Gelir ve 2.067.278 TL Personel Gideri, 3.573.375 TL Genel Gider ve 671.690 TL Karşılık Gideri olmak üzere toplam 6.312.343 TL Gider ve sonrasında 854.495 TL Brüt Kar hedefi bulunmaktadır.

Saygılarımızla;

Doruk Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu

Çağlar GÖĞÜŞ
Yönetim Kurulu Başkanı

Ertunç SOĞANCIOĞLU
Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.
Murahhas Üye

Ahmet Vural AKIŞIK
Üye

Abdullah AYTAŞ
Genel Müdür- Üye

Vedat MÜNGAN
Üye

Ek : 2020 – 2021 dönemlerine ilişkin karşılaştırmalı finansal tablolarımız

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmıştır.

Doruk Finansman A.Ş.**Finansal Durum Tablosu**

| VARLIKLAR | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 | | | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 | | |
|--|--|----|----------------|--|-----------|----------------|
| | TP | YP | Toplam | TP | YP | Toplam |
| I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI | 1.312 | - | 1.312 | 30 | - | 30 |
| II. GERÇEĞE UYGUN EĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net) | - | - | - | - | - | - |
| III. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR | - | - | - | - | - | - |
| IV. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net) | - | - | - | - | - | - |
| V. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net) | 20.233 | - | 20.233 | 31.477 | - | 31.477 |
| 5.1 Faktoring Alacakları | - | - | - | - | - | - |
| 5.1.1 İskontolu Faktoring Alacakları (Net) | - | - | - | - | - | - |
| 5.1.2 Diğer Faktoring Alacakları | - | - | - | - | - | - |
| 5.2 Tasarruf Finansman Alacakları | - | - | - | - | - | - |
| 5.2.1 Tasarruf Fon Havuzundan | - | - | - | - | - | - |
| 5.2.2 Özkaynaklardan | - | - | - | - | - | - |
| 5.3 Finansman Kredileri | 19.646 | - | 19.646 | 26.734 | - | 26.734 |
| 5.3.1 Tüketici Kredileri | 7.110 | - | 7.110 | 12.505 | - | 12.505 |
| 5.3.2 Kredi Kartları | - | - | - | - | - | - |
| 5.3.3 Taksitli Ticari Krediler | 12.536 | - | 12.536 | 14.229 | - | 14.229 |
| 5.4 Kiralama İşlemleri (Net) | - | - | - | - | - | - |
| 5.4.1 Finansal Kiralama Alacakları | - | - | - | - | - | - |
| 5.4.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları | - | - | - | - | - | - |
| 5.4.3 Kazanılmamış Gelirler (-) | - | - | - | - | - | - |
| 5.5 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar | - | - | - | - | - | - |
| 5.6 Takipteki Alacaklar | 4.145 | - | 4.145 | 7.935 | - | 7.935 |
| 5.7 Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-) | (3.558) | - | (3.558) | (3.192) | - | (3.192) |
| VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI | - | - | - | - | - | - |
| 6.1 İştirakler (Net) | - | - | - | - | - | - |
| 6.2 Bağlı Ortaklıklar (Net) | - | - | - | - | - | - |
| 6.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net) | - | - | - | - | - | - |
| VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net) | 524 | - | 524 | 459 | - | 459 |
| VII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net) | 417 | - | 417 | 518 | - | 518 |
| IX. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net) | - | - | - | - | - | - |
| X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI | 25 | - | 25 | 296 | - | 296 |
| XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI | 229 | - | 229 | 248 | - | 248 |
| XII. DİĞER AKTİFLER | 926 | - | 926 | 1.140 | 11 | 1.151 |
| ARA TOPLAM | 23.666 | - | 23.666 | 34.168 | 11 | 34.179 |
| XII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net) | - | - | - | 1.400 | - | 1.400 |
| 13.1 Satış Amaçlı | - | - | - | 1.400 | - | 1.400 |
| 13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin | - | - | - | - | - | - |
| VARLIK TOPLAMI | 23.666 | - | 23.666 | 35.568 | 11 | 35.579 |

| YÜKÜMLÜLÜKLER | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 | | | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 | | |
|---|--|-----------|---------------|--|-----------|---------------|
| | TP | YP | Toplam | TP | YP | Toplam |
| I. ALINAN KREDİLER | - | - | - | 9.705 | - | 9.705 |
| II. FAKTORİNG BORÇLARI | - | - | - | - | - | - |
| III. TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR | - | - | - | - | - | - |
| IV. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net) | 482 | - | 482 | 391 | - | 391 |
| V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net) | - | - | - | - | - | - |
| VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER | - | - | - | - | - | - |
| VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER | - | - | - | - | - | - |
| VIII. KARŞILIKLAR | 897 | - | 897 | 694 | - | 694 |
| 8.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı | - | - | - | - | - | - |
| 8.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı | 437 | - | 437 | 234 | - | 234 |
| 8.3 Genel Karşılıklar | 60 | - | 60 | 60 | - | 60 |
| 8.4 Diğer Karşılıklar | 400 | - | 400 | 400 | - | 400 |
| IX. CARİ VERGİ BORCU | - | - | - | - | - | - |
| X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU | - | - | - | - | - | - |
| XI. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI | - | - | - | - | - | - |
| XII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER | 508 | 42 | 550 | 652 | 20 | 672 |
| ARA TOPLAM | 1.887 | 42 | 1.929 | 11.442 | 20 | 11.462 |
| XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net) | - | - | - | - | - | - |
| 13.1 Satış Amaçlı | - | - | - | - | - | - |
| 13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin | - | - | - | - | - | - |
| XIV. ÖZKAYNAKLAR | 21.737 | - | 21.737 | 24.117 | - | 24.117 |
| 14.1 Ödenmiş Sermaye | 30.000 | - | 30.000 | 30.000 | - | 30.000 |
| 14.2 Sermaye Yedekleri | (813) | - | (813) | (730) | - | (730) |
| 14.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri | - | - | - | - | - | - |
| 14.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları | - | - | - | - | - | - |
| 14.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri | (813) | - | (813) | (730) | - | (730) |
| 14.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | - | - | - | - | - | - |
| 14.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | - | - | - | - | - | - |
| 14.5 Kâr Yedekleri | 2.713 | - | 2.713 | 2.713 | - | 2.713 |
| 14.5.1 Yasal Yedekler | 164 | - | 164 | 164 | - | 164 |
| 14.5.2 Statü Yedekleri | - | - | - | - | - | - |
| 14.5.3 Olağanüstü Yedekler | 2.549 | - | 2.549 | 2.549 | - | 2.549 |
| 14.5.4 Diğer Kâr Yedekleri | - | - | - | - | - | - |
| 14.6 Kâr veya Zarar | (10.163) | - | (10.163) | (7.866) | - | (7.866) |
| 14.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zaran | (7.866) | - | (7.866) | (6.866) | - | (6.866) |
| 14.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı | (2.297) | - | (2.297) | (1.000) | - | (1.000) |
| YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI | 23.624 | 42 | 23.666 | 35.559 | 20 | 35.579 |

Nazım Hesaplar Tablosu

| NAZIM HESAP KALEMLERİ | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021 | | | Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020 | | |
|---|--|----------------|------------------|--|----------------|------------------|
| | TP | YP | TOPLAM | TP | YP | TOPLAM |
| I. RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ | - | - | - | - | - | - |
| II. RİSKİ ÜSTLENİLMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ | - | - | - | - | - | - |
| III. TASARRUF FİNANSMAN SÖZLEŞMELERİ İŞLEMLERİ | - | - | - | - | - | - |
| IV. ALINAN TEMİNATLAR | 974.881 | 112.353 | 1.087.234 | 1.074.692 | 128.087 | 1.202.779 |
| V. VERİLEN TEMİNATLAR | 2.092 | - | 2.092 | 7.430 | - | 7.430 |
| VI. TAAHHÜTLER | 45.769 | - | 45.769 | 45.769 | - | 45.769 |
| 6.1 Cayılamaz Taahhütler | 808 | - | 808 | 808 | - | 808 |
| 6.2 Cayılabilir Taahhütler | 44.961 | - | 44.961 | 44.961 | - | 44.961 |
| 6.2.1 Kiralama Taahhütleri | - | - | - | - | - | - |
| 6.2.1.1 Finansal Kiralama Taahhütleri | - | - | - | - | - | - |
| 6.2.1.2 Faaliyet Kiralama Taahhütleri | - | - | - | - | - | - |
| 6.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler | 44.961 | - | 44.961 | 44.961 | - | 44.961 |
| VII. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR | - | - | - | - | - | - |
| 7.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar | - | - | - | - | - | - |
| 7.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler | - | - | - | - | - | - |
| 7.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler | - | - | - | - | - | - |
| 7.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler | - | - | - | - | - | - |
| 7.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler | - | - | - | - | - | - |
| 7.2.1 Vadeli Alım-Satım İşlemleri | - | - | - | - | - | - |
| 7.2.2 Swap Alım Satım İşlemleri | - | - | - | - | - | - |
| 7.2.3 Alım Satım Opsiyon İşlemleri | - | - | - | - | - | - |
| 7.2.4 Futures Alım Satım İşlemleri | - | - | - | - | - | - |
| 7.2.5 Diğer | - | - | - | - | - | - |
| VIII. EMANET KIYMETLER | 29.622 | - | 29.622 | 76.182 | - | 76.182 |
| NAZIM HESAPLAR TOPLAMI | 1.052.364 | 112.353 | 1.164.717 | 1.204.073 | 128.087 | 1.332.160 |

Kar Zarar Tablosu

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ | | Dipnot | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020 |
|--------------------------|---|-----------|--|--|
| I. | ESAS FAALİYET GELİRLERİ | 13 | 3.406 | 6.826 |
| | FAKTORİNG GELİRLERİ | | - | - |
| 1.1 | Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler | | - | - |
| 1.1.1 | İskontolu | | - | - |
| 1.1.2 | Diğer | | - | - |
| 1.2 | Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar | | - | - |
| 1.2.1 | İskontolu | | - | - |
| 1.2.2 | Diğer | | - | - |
| | FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER | | 3.406 | 6.826 |
| 1.3 | Finansman Kredilerinden Alınan Faizler | | 3.341 | 6.599 |
| 1.4 | Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar | | 65 | 227 |
| | KİRALAMA GELİRLERİ | | - | - |
| 1.5 | Finansal Kiralama Gelirleri | | - | - |
| 1.6 | Faaliyet Kiralaması Gelirleri | | - | - |
| 1.7 | Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar | | - | - |
| | TASARRUF FİNANSMAN GELİRLERİ | | - | - |
| 1.8 | Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kar Payları | | - | - |
| 1.9 | Tasarruf Finansman Faaliyetlerinin Alınan Ücret ve Komisyonlar | | - | - |
| II. | FİNANSMAN GİDERLERİ (-) | 14 | 808 | 2.634 |
| 2.1 | Kullanılan Kredilere Verilen Faizler | | 702 | 1.608 |
| 2.2 | Finansman İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler | | - | - |
| 2.3 | Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri | | 26 | 41 |
| 2.4 | İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler | | - | 870 |
| 2.5 | Diğer Faiz Giderleri | | - | - |
| 2.6 | Verilen Ücret ve Komisyonlar | | 80 | 115 |
| III. | BRÜT K/Z (I+II) | | 2.598 | 4.192 |
| IV. | ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-) | 15 | 6.425 | 6.171 |
| 4.1 | Personel Giderleri | | 1.921 | 2.214 |
| 4.2 | Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri | | 39 | 50 |
| 4.3 | Araştırma Geliştirme Giderleri | | - | - |
| 4.4 | Genel İşletme Giderleri | | 2.724 | 1.915 |
| 4.5 | Diğer | | 1.741 | 1.992 |
| V. | BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV) | | (3.827) | (1.979) |
| VI. | DİĞER FAALİYET GELİRLERİ | 17 | 4.779 | 2.904 |
| 6.1 | Bankalardan Alınan Faizler | | 15 | 80 |
| 6.2 | Menkul Değerlerden Alınan Faizler | | - | - |
| 6.3 | Temettü Gelirleri | | - | - |
| 6.4 | Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı | | - | - |
| 6.5 | Türev Finansal İşlemler Kârı | | - | - |
| 6.6 | Kambiyo İşlemleri Kârı | | 2.974 | 876 |
| 6.7 | Diğer | | 1.790 | 1.948 |
| VII. | KARŞILIK GİDERLERİ | | 732 | 1.197 |
| 7.1 | Özel Karşılıklar | | 732 | 1.197 |
| 7.2 | Beklenen Zarar Karşılıkları | | - | - |
| 7.3 | Genel Karşılıklar | | - | - |
| 7.4 | Diğer | | - | - |
| VIII. | DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-) | | 2.498 | 420 |
| 8.1 | Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri | | - | - |
| 8.2 | Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri | | - | - |
| 8.3 | Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı | | - | - |
| 8.4 | Türev Finansal İşlemlerden Zarar | | - | - |
| 8.5 | Kambiyo İşlemleri Zararı | | 2.398 | 420 |
| 8.6 | Diğer | | - | - |
| IX. | NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII) | | (2.278) | (692) |
| X. | BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI | | - | - |
| XI. | ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR | | - | - |
| XII. | NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI | | - | - |
| XIII. | SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII) | | (2.278) | (692) |
| XIV. | SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±) | | (19) | (308) |
| 14.1 | Cari Vergi Karşılığı | | - | - |
| 14.2 | Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+) | | (19) | (308) |
| 14.3 | Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-) | | - | - |
| XV. | SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII+XIV) | | (2.297) | (1.000) |
| XVI. | DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER | | - | - |
| 16.1 | Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri | | - | - |
| 16.2 | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkları (İş Ort.) Satış Karları | | - | - |
| 16.3 | Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri | | - | - |
| XVII. | DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-) | | - | - |
| 17.1 | Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri | | - | - |
| 17.2 | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkları (İş Ort.) Satış Zararları | | - | - |
| 17.3 | Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri | | - | - |
| XVIII. | DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII) | | - | - |
| XIX. | DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±) | | - | - |
| 19.1 | Cari Vergi Karşılığı | | - | - |
| 19.2 | Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+) | | - | - |
| 19.3 | Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-) | | - | - |
| XX. | DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII+XIX) | | - | - |
| XXI. | DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIV+XIX) | | (2.297) | (1.000) |
| | Hisse Başına Kâr/Zarar | | (0,08) | (0,03) |