

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hepsi Finansman Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Hepsi Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Aralık 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1 Aralık 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Kirelli'dir.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**

Member of BDO International Network



Tolga Kirelli, SMMM
Sorumlu Denetçi

27 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye



**HEPSİ FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(01.01.2025-31.12.2025)**

A-GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2025-31.12.2025

Ticaret Unvanı: Hepsi Finansman Anonim Şirketi

Vergi Dairesi: Kağıthane Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 389 063 0116

Ticaret Sicil Numarası: 585913

Mersis Numarası: 0389063011600001

İletişim Bilgileri

Genel Müdürlük

Adres: Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12 Trump Towers 2. Kule K.3 No:428 Şişli/İstanbul

Telefon: 0 212 336 89 00

Faks:0 212 336 89 01

Web Sitesi: <https://hepsifinans.com>

Vizyonumuz

Türkiye'nin lider tüketici finansmanı şirketi olarak, yenilikçi çözümlerle müşterilerimize değer katmak ve finansal erişimi artırmak.

Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Hepsi Finansman A.Ş. ("Şirket"), 18 Nisan 2006 yılında "Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi" ticari unvanıyla kurulmuştur. Şirket, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK") 27 Aralık 2007 tarih ve 2419 sayılı kararı ile 17 Ocak 2008 tarihinde tescil edilerek, DD Konut Finansman A.Ş. ünvanlı finansman şirketine dönüşmüştür. DD Konut Finansman A.Ş. olan şirket unvanı, 31 Aralık 2014 tarihli genel kurul toplantısında alınan kararın 8 Temmuz 2014 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nda tescil ve 14 Temmuz 2014 tarih ve 8611 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmesi ile "DD Finansman A.Ş." olarak değiştirilmiş, 15 Kasım 2017 tarihli olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan kararın 7 Aralık 2017 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nda tescil ve 13 Aralık 2017 tarih ve 9472 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmesi ile de "Doruk Finansman A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Şirket'in Doruk Finansman A.Ş. olan unvanı Hepsi Finansman A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, bu husus 9 Ocak 2023 tarihli ticaret sicil gazetesinde yayımlanmıştır.

Şirket'in, ana faaliyet konusu, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu, 5582 sayılı Konut Finansmanı Sistemine İlişkin Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve ilgili kanun ve mevzuatın ilgili hükümleri uyarınca her türlü mal ve hizmet alımının finansmanı ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan izin almak koşulu ile konut edinme amacıyla tüketicilere kredi kullanılması amacıyla vermekte ayrıca her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla gerçek ve tüzel kişilere finansman, mal veya hizmeti satın alan

gerçek veya tüzel kişinin nam ve hesabına mal veya hizmetin teslim veya temini ile birlikte doğrudan satıcıya ödeme yapılması suretiyle kredilendirilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şubesi bulunmamaktadır.

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi, No: 12 Trump Towers 2. Kule 12. Kat Şişli/İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 75'dir.

Şirket'in kontrolü D-Market Elektronik Hizmetler ve Tic. A.Ş.'nin %100 iştiraki olan Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin elinde bulunmaktadır.

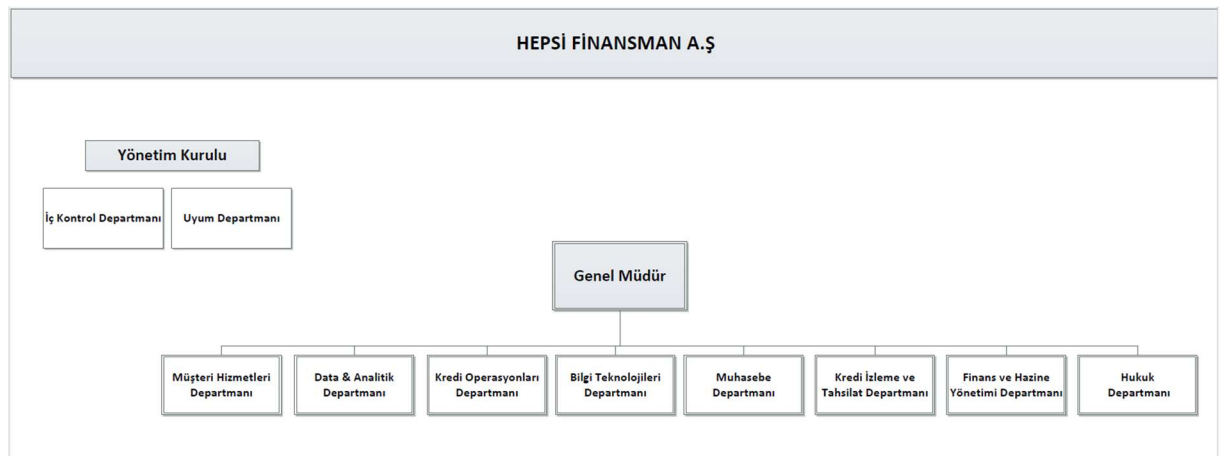
Sermaye Dağılımı

ORTAKLAR – 31.12.2025	PAY ADEDİ	PAY TUTARI	PARA BİRİMİ	PAY ORANI (%)
Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş.	610,000	610,000,000	TL	100

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 50.000.000 TL olan ödenmiş sermayesi hakim ortağı Hepsi Finansal Danışmanlık Ticaret AŞ. tarafından ilk olarak 25 Mayıs 2023 tarihli Genel Kurul kararı ile 60.000.000 TL tutarında sermaye artırımı yapılarak 110.000.000 TL'ye çıkartılmış olup, daha sonra 23 Kasım 2023 tarihli Genel Kurul Kararı ile 300.000.000 TL tutarında daha sermaye artırımı yapılmış ve Şirket ödenmiş sermayesi 410.000.000 TL'ye çıkmıştır. 19.11.2024 tarihli Genel Kurul Kararı ile 200.000,00 TL tutarında tekrar sermaye artırımı yapılmış olup, Şirket ödenmiş sermayesi 610.000,00 TL ye çıkmıştır.

Şirketin mevcut finansal durumu ve nakit akışı projeksiyonları dikkate alınarak, 2025 yılı bilançosunda oluşan zararların telafisi ve planlanan yatırımların finansmanı amacıyla, şirketin tek pay sahibi olan Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş. tarafından 400.000.000 TL tutarında sermaye avansı sağlanmıştır. Söz konusu tutarın sermayeye ilave edilmesine yönelik sermaye artırımı sürecinin 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Organizasyon Şeması



İmtiyazlı Paylara ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket pay senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticiler ve Diğer Personele İlişkin Bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu beş kişiden oluşmakta olup Genel Müdür Yönetim Kurulu'nun doğal üyesidir.

Yönetim Kurulu

Sergey TIMOKHIN, Yönetim Kurulu Başkanı

Güliz GÜRSU, Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı

Burcu Seda KÜRK, Yönetim Kurulu Üyesi

Yudum Tokgöz ERDUR, Yönetim Kurulu Üyesi

İhsan Emre ÖDEMİŞ, Yönetim Kurulu Üyesi- Genel Müdür

Üst Düzey Yöneticiler

İhsan Emre ÖDEMİŞ, Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür

Mine Eren KOSAVALI, Genel Müdür Yardımcısı

Diğer Personel Bilgileri

Öğrenim Bilgilerine göre Personel Sayısı:

Yüksek Lisans	7
Lisans	50
Diğer	18
Toplam	75

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2025 yılının tamamında, kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirketimizin üst yönetimine 01 Ocak – 31 Aralık 2025 döneminde tanınan toplam menfaatler 18.185.605,43 TL'dir.

C- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 2025 yılı döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket'in, ana faaliyet konusu, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu, 5582 sayılı Konut Finansmanı Sistemine İlişkin Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve ilgili kanun ve mevzuatın ilgili hükümleri uyarınca her türlü mal ve hizmet alımının finansmanı ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan izin almak koşulu ile konut edinme amacıyla tüketicilere kredi kullanılması amacıyla vermekte ayrıca her türlü mal ve hizmet alımı amacıyla gerçek ve tüzel kişilere finansman, mal veya hizmeti satın alan gerçek veya tüzel kişinin nam ve hesabına mal veya hizmetin teslim veya temini ile birlikte doğrudan satıcıya ödeme yapılması suretiyle kredilendirilmektedir.

Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan izin almak, ana işgal konusu ile ilgili olmak ve finansman şirketlerine ilişkin mevzuata uygun olmak kaydı ile her türlü mal, hizmet ve konut alımını kredilendirmek amacıyla her türlü hukuki işlemi yapabilir. Şirket çalışma konuları ile ilgili olarak menkul, gayrimenkul mal ve hakları iktisap edebilir, kira ile tutabilir, kiraya verebilir, satın alabilir ve satabilir; alacaklarının tasfiyesi amacı ile taşınır ve taşınmaz mallar iktisap edebilir; gerektiğinde satabilir ve bu işlemlerden dolayı borçlu veya alacaklı olabilir; açacağı tüketici kredilerine karşılık ticari işletme ve menkul rehni ile gayrimenkul ipoteki alabilir; şirket ipotek ve rehinlerini fekkedebilir, tapu dairelerinde gerekli işlemleri yapabilir; Kanunun öngördüğü şekilde ilgili sicillerine tescil ettirebilir; gerektiğinde hibe, ifraz ve tevhid ile parselasyon için her türlü işlem ve tasarrufu yapabilir. Alımı kredilendirilen mallar ve hizmetler, kredilerin teminatları ve kredilendirilen malı veya hizmeti satın alan gerçek veya tüzel kişiler ile kredi borcunun geri ödenmesi ve benzer kredi unsurlarını koruma altına alacak her çeşit sigortayı kapsayacak şekilde işgal konusuna giren işler ile ilişkili olarak sigorta acenteliği faaliyeti yürütebilir.

Şirket'in amaç ve konusunda değişiklik yapılması Ticaret Bakanlığı ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun iznine tabidir.

Şirket, müşterilerin alışveriş esnasında ortaya çıkan finansal ihtiyaçlarına çözüm sunmayı hedeflemektedir. Hepsi Finans finansman kredisi aracılığıyla, Hepsiburada satış kanalı üzerinden gerçekleştirilen alışveriş sepetlerinin 36 aya varan taksit seçenekleriyle ödenmesine imkân sağlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde toplam kredi kullandırım hacmi 1.359.171.158 TL'ye ulaşmış olup, 221.330 adet sipariş Hepsi Finansman ürünü kullanılarak tamamlanmıştır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlar

Şirket tarafından 2025 yılı içerisinde sistem altyapısı ve yazılım geliştirme faaliyetlerine ilişkin olarak toplam 40.712.732,88 TL tutarında ilave alım gerçekleştirilmiştir.

Şirketin iç kontrol sistemi hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

İç kontrol sisteminin amacı; Şirket'in varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde sektöre konu olan ilgili Kanun, Yönetmelik, Tebliğ ve diğer ilişkili mevzuatlar ile şirket içi politika ve kurallara uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamaktır.

İç kontrol faaliyetleri, Şirket hizmet ve faaliyetlerinin bir parçasını oluşturur. İç kontrole ilişkin yazılı politika ve uygulama usullerinin, önce faaliyeti gerçekleştiren personel tarafından, sonra Yönetim Kurulu'na bağlı iç kontrol birimi tarafından icra edilecek bir yaklaşımla geliştirilmesi sağlanır ve Şirket'in tüm personeli, gerçekleştirdikleri faaliyetlere ilişkin geliştirilen iç kontrol faaliyetlerine dair

politika ve uygulama usulleri hakkında bilgilendirilir. İç kontrol sistemi, Şirket'in birimleri ve faaliyetlerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

İç kontrol sistemi, iç kontrol faaliyetleri ve bu faaliyetlerin uygulanması, şirket içi uygulamalar dikkate alınarak tasarlanır. İç kontrol faaliyetlerinin tasarımında alttaki hususlar gözetilir:

Şirket bünyesinde üretilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olması gerekir.

Gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan tüm faaliyet, işlem ve ürünlerin sektöre konu olan ilgili Kanun, Yönetmelik, Tebliğ ve diğer ilişkili mevzuatlar ile, şirket içi politika ve kurallara uyumlu olması sağlanır.

Grup seviyesinde uyum sağlanması ve yürütülmesi gereken ilâve hususlara ilişkin, ilgili birimler ile gerekli koordinasyon sağlanarak çalışmalar eksiksiz ve eş zamanlı yürütülür.

Yukarıda özetlenen kapsamda, 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin gerçekleştirilen kontrol ve denetim sonuçları değerlendirildiğinde, Şirket'in mali tablolarını etkileyecek finansal, itibari veya yasal herhangi bir kontrol zafiyeti bulunmadığı görülmüş olup, gerçekleştirilen en güncel tarihli Bilgi Sistemleri, Finansal ve bağımsız denetim sonuçları da bu hususu teyit eder niteliktedir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan veya dolaylı bir iştiraki bulunmamaktadır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Faaliyet dönemi içinde Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin mevzuatı kapsamında BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş tarafından bağımsız denetime, tabi tutulmuştur.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

2025 yılında şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava bulunmamaktadır.

Hepsi Finansman'ın aleyhine Experian Bilgi Hizmetleri A.Ş. tarafından açılan ve ilk derece mahkemesinde lehimize sonuçlandığı için karşı tarafın istinaf başvurusunda bulunduğu iki dava, karşı tarafla 18/07/2025 tarihinde imzalanan sulh protokolü ile sonuçlandırılmıştır.”

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

2025 yılı döneminde şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım uygulanmamıştır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

2025 yılı döneminde yerine getirilmemiş genel kurul kararı bulunmamaktadır.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

2025 yılı döneminde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

2025 yılı döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirketimizde hakim şirketlerden biriyle, hâkim şirketlerden birine bağlı bir şirketle, hâkim şirketlerden birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketlerden ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirkette yukarıdaki bentte bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Şirketimizde yukarıdaki bentte sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

E- FİNANSAL DURUM

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin 31.12.2025 itibari ile Bilançosunda bulunan Finansman Kredileri 299.040 bin TL'dir. Şirket; 2025 yılı faaliyet dönemini 441.194 bin TL zarar ile kapatmıştır. Finansman piyasalarına paralel olarak yükselen NPL'ler neticesinde artan şüpheli alacak karşılıkları, zarar oluşumunu etkileyen en büyük faktör olmuştur. Bu kapsamda şirket kredi politikalarında gerekli düzenlemeleri yaparak politikaların etkinliğini artırıcı aksiyonlar almış olup politikaların etkinliği düzenli olarak takip edilmektedir.

Şirketin mevcut finansal durumu ve nakit akışı projeksiyonları dikkate alınarak, 2025 yılı bilançosunda oluşan zararların telafisi ve planlanan yatırımların finansmanı amacıyla, şirketin tek pay sahibi olan Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş. tarafından 400.000.000 TL tutarında sermaye avansı sağlanmıştır. Söz konusu tutarın sermayeye ilave edilmesine yönelik sermaye artırımı sürecinin 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin 31.12.2025 itibari ile sermayesi 610.000 Bin TL olup öz kaynak toplamı 544.506 Bin TL'dir. Şirketin mevcut finansal durumu ve nakit akışı projeksiyonları dikkate alınarak, 2025 yılı bilançosunda oluşan zararların telafisi ve planlanan yatırımların finansmanı amacıyla, şirketin tek pay sahibi olan Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş. tarafından 400.000.000 TL tutarında sermaye avansı sağlanmıştır. İlgili tutar sermaye yedekleri altında takip edilmektedir. Söz konusu tutarın sermayeye ilave edilmesine yönelik sermaye artırımı sürecinin 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376 vd. maddeleri uyarınca. şirket sermayesi borca batık olmadığı değerlendirilmektedir.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizde kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

F- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Kredi riski değerlendirme ve takip yönetimi

Şirketimiz, kredi riskini etkin bir şekilde yönetmek amacıyla sağlam bir kredi riski değerlendirme ve takip sistemi uygulamaktadır. Bu sistem, bireysel kredilerde riskin doğru ölçülmesini, olası risklerin erken tespit edilmesini ve gerekli önlemlerin alınmasını sağlamaktadır.

Kredi Riski Yönetim Yaklaşımımız

- Risk Değerlendirme ve Tahsis Süreçleri: Kredi tahsis süreçlerinde gelişmiş skor kartları, politika kuralları ve istatistiksel analiz yöntemleri kullanılarak müşteri risk profili değerlendirilir.
- Risk İzleme ve Erken Uyarı Mekanizmaları: Krediler düzenli olarak izlenerek ödeme performansları takip edilir, gecikme veya bozulma eğilimleri gösteren krediler için erken uyarı sistemleri devreye alınarak önleyici aksiyonlar belirlenir.
- Limit ve Yetkilendirme Politikaları: Kredi riskini minimize etmek amacıyla, müşteri ve segment bazlı limitler tanımlanmış olup limitler düzenli olarak kontrol edilmektedir.
- Portföy Yönetimi ve Çeşitlendirme: Kredi portföyünün sağlıklı bir yapıya sahip olmasını sağlamak amacıyla sektör, müşteri segmenti ve ürün bazında risk analizleri gerçekleştirilmekte ve çeşitlendirme stratejileri uygulanmaktadır.
- Gecikmeli Müşteri Yönetimi: Gecikmeye düşen müşteriler, risk segmentine göre sınıflandırılarak özel takip süreçlerine alınır. Erken müdahale kapsamında müşterilere yapılandırma, yeniden vadelenendirme ve kişiye özel çözüm önerileri sunulurak tahsilat süreçlerinin etkin yönetimi sağlanır.
- Yasal Uyum ve Raporlama: Kredi riski yönetimi, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ve uluslararası düzenleyici otoritelerin gerekliliklerine uygun olarak yürütülmekte olup, düzenli raporlamalar ile üst yönetim bilgilendirilmektedir.

Şirketimiz, etkin kredi riski yönetimi sayesinde sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi, aktif kalitesini güçlendirmeyi ve finansal istikrarı korumayı hedeflemektedir.

G-DİĞER HUSUSLAR

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan limit kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 03.09.2025 vadeli, yıllık basit faizi %43,00 olan 100.000.000 TL nominal tutarlı finansman bonusu ihraç edilmiştir. Bononun satışı tamamlanmış olup, yatırımcı hesaplarına virmanı 04.03.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Vade tarihinde anapara ve faiz ödemeleri yapılmıştır.

Aynı kapsamda, 27.10.2025 vadeli, yıllık basit faizi %52,00 olan 66.950.000 TL nominal tutarlı finansman bonusu ihraç edilmiştir. Satış işlemi tamamlanmış olup, yatırımcı hesaplarına virmanı 30.04.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Vade tarihinde anapara ve faiz ödemeleri yapılmıştır.

Şirketin aktif kalitesinin yönetimine ilişkin olarak, Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda dönem içinde toplam 249,5 milyon TL tutarındaki tahsili gecikmiş alacak portföyü, 30,7 milyon TL bedelle varlık yönetim şirketlerine devredilmiştir. Söz konusu işlem, BDDK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilerek raporlanmıştır.

Saygılarımızla;

Hepsi Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu

Sergey TIMOKHIN
Yönetim Kurulu Başkanı

Güliz Gürsu
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Burcu Seda Kürk
Yönetim Kurulu Üyesi

Yudum Tokgöz Erdur
Yönetim Kurulu Üyesi

İhsan Emre ÖDEMİŞ
Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür

Ek : 2024 – 2025 dönemlerine ilişkin karşılaştırmalı finansal tablolarımız

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmıştır.

HEPSİ FİNANSMAN A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	3	226.282	141	226.423	151.118	265	151.383
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA							
YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	4				138.519		138.519
III. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR							
IV. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI							
GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)							
V. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL							
VARLIKLAR (Net)	5	375.971		375.971	950.606		950.606
5.1 Faktoring Alacakları							
5.1.1 İskontolu Faktoring Alacakları (Net)							
5.1.2 Diğer Faktoring Alacakları							
5.2 Tasarruf Finansman Alacakları							
5.2.1 Tasarruf Fon Havuzundan							
5.2.2 Özkaynaklardan							
5.3 Finansman Kredileri	5	299.040		299.040	805.645		805.645
5.3.1 Tüketici Kredileri		298.845		298.845	805.441		805.441
5.3.2 Kredi Kartları							
5.3.3 Taksitli Ticari Krediler		195		195	204		204
5.4 Kiralama İşlemleri (Net)							
5.4.1 Finansal Kiralama Alacakları							
5.4.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları							
5.4.3 Kazanılmamış Gelirler (-)							
5.5 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar							
5.6 Takipteki Alacaklar	6	234.654		234.654	195.456		195.456
5.7 Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	6	(157.723)		(157.723)	(50.495)		(50.495)
VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI							
6.1 İştirakler (Net)							
6.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)							
6.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)							
VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	9	4.684		4.684	4.709		4.709
VIII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	10	88.850		88.850	54.288		54.288
IX. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)							
X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	7	4.960		4.960	6.499		6.499
XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	7				8.300		8.300
XII. DİĞER AKTİFLER	8	9.858		9.858	13.113		13.113
ARA TOPLAM		710.605	141	710.746	1.327.152	265	1.327.417
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN							
FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)							
13.1 Satış Amaçlı							
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin							
VARLIK TOPLAMI		710.605	141	710.746	1.327.152	265	1.327.417

HEPSİ FİNANSMAN A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. ALINAN KREDİLER	11	97.045	-	97.045	236.866	-	236.866
II. FAKTÖRİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
III. TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR		-	-	-	-	-	-
IV. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	14	3.678	-	3.678	2.846	-	2.846
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	12	-	-	-	440.565	-	440.565
VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VIII. KARŞILIKLAR	15	17.301	-	17.301	19.819	-	19.819
8.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
8.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı		13.283	-	13.283	10.171	-	10.171
8.3 Genel Karşılıklar		3.066	-	3.066	8.642	-	8.642
8.4 Diğer Karşılıklar		952	-	952	1.006	-	1.006
IX. CARİ VERGİ BORCU	7	-	-	-	-	-	-
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	7	3.284	-	3.284	-	-	-
XI. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI		-	-	-	-	-	-
XII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	13	44.932	-	44.932	40.516	-	40.516
ARA TOPLAM		166.240	-	166.240	740.612	-	740.612
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV. ÖZKAYNAKLAR	16	544.506	-	544.506	586.805	-	586.805
14.1 Ödenmiş Sermaye		610.000	-	610.000	610.000	-	610.000
14.2 Sermaye Yedekleri		400.000	-	400.000	-	-	-
14.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
14.2.2 Hisse Senedi İptal Karları		-	-	-	-	-	-
14.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		400.000	-	400.000	-	-	-
14.3 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(2.211)	-	(2.211)	(1.106)	-	(1.106)
14.4 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-	-	-	-	-	-
14.5 Kar Yedekleri		2.713	-	2.713	2.713	-	2.713
14.5.1 Yasal Yedekler		164	-	164	164	-	164
14.5.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.5.3 Olağanüstü Yedekler		2.549	-	2.549	2.549	-	2.549
14.5.4 Diğer Kar Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.6 Kar veya Zarar		(465.996)	-	(465.996)	(24.802)	-	(24.802)
14.6.1 Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı		(24.802)	-	(24.802)	(44.297)	-	(44.297)
14.6.2 Dönem Net Kar veya Zararı		(441.194)	-	(441.194)	19.495	-	19.495
YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI		710.746	-	710.746	1.327.417	-	1.327.417

HEPSİ FİNANSMAN A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KAR VE ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	17	365.141	208.529
	FAKTÖRİNG GELİRLERİ			
1.1	Faktöring Alacaklarından Alınan Faizler		-	-
1.1.1	İskontolu		-	-
1.1.2	Diğer		-	-
1.2	Faktöring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
1.2.1	İskontolu		-	-
1.2.2	Diğer		-	-
	FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER	17	365.141	208.529
1.3	Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		365.141	208.529
1.4	Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
	KİRALAMA GELİRLERİ			
1.5	Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.6	Faaliyet Kiralaması Gelirleri		-	-
1.7	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
	TASARRUF FİNANSMAN GELİRLERİ			
1.8	Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kar Payları		-	-
1.9	Tasarruf Finansman Faaliyetlerinin Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
II.	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	18	257.102	108.795
2.1	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		145.188	64.695
2.2	Finansman İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-
2.3	Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		781	566
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		102.573	40.565
2.5	Diğer Faiz Giderleri		543	166
2.6	Verilen Ücret ve Komisyonlar		8.017	2.803
III.	BRÜT K/Z (I+II)		108.039	99.734
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	19	264.630	125.985
4.1	Personel Giderleri		134.032	69.413
4.2	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		-	-
4.3	Araştırma ve geliştirme Gideri		-	-
4.4	Genel İşletme Giderleri		73.650	31.149
4.5	Diğer		56.948	25.423
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III-IV)		(156.591)	(26.251)
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	20	55.037	96.440
6.1	Bankalardan Alınan Faizler		32.112	88.836
6.2	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		9.549	1.319
6.3	Temettü Gelirleri		-	-
6.4	Sermaye Piyasası İşlemleri Karı		-	-
6.5	Türev Finansal İşlemler Karı		-	-
6.6	Kambiyo İşlemleri Karı		46	5.902
6.7	Diğer		13.330	383
VII.	KARŞILIK GİDERLERİ	6	327.498	54.584
7.1	Özel Karşılıklar		326.866	45.942
7.2	Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-
7.3	Genel Karşılıklar	15	632	8.642
7.4	Diğer		-	-
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	20	84	3.550
8.1	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
8.2	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
8.3	Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-
8.4	Türev Finansal İşlemlerden Zarar		-	-
8.5	Kambiyo İşlemleri Zararı	20	84	3.550
8.6	Diğer		-	-
IX.	NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)		(429.136)	12.055
X.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI			
XI.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR			
XII.	NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI			
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)		(429.136)	12.055
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	7	(12.058)	7.440
14.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
14.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		(12.058)	-
14.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	7.440
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)		(441.194)	19.495
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER			
16.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
16.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkları (İş Ort.) Satış Karları		-	-
16.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)			
17.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
17.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkları (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
17.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)			
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)			
19.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
19.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
19.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)			
XXI.	DÖNEM NET KAR/ZARARI (XIV+XIX)		(441.194)	19.495
	Hisse Başına Kar/Zarar	21	(0.72)	0,03